

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

ایران ۱۳۶۶ هجری قمری  
مهرماه  
۱۳۶۰



بررسی تجربیات دانشگاه علوم پزشکی قزوین

در زمینه جبران کمبود تخت‌های بیمارستانی با  
استفاده از ظرفیت خالی بیمارستانهای خصوصی

دکتر مهدی یوسفی : معاون توسعه مدیریت و منابع

شهریور ۱۳۹۷

## مقدمه

- وجود چالش در بهداشت و درمان
- نقش بیمارستان در ارتقاء سلامت :
  - عوامل سیاسی
  - عوامل فرهنگی
  - عوامل اجتماعی
  - عوامل اقتصادی

○ با توجه به آمارهای سازمان بهداشت جهانی قسمت عمده بودجه بهداشت و درمان هر کشوری توسط بیمارستانها مصرف می گردد



توجه به مدیریت هزینهها

## مقدمه (ادامه)

○ بعد از اجرایی شدن طرح تحول نظام سلامت :

- افزایش مراجعه به بیمارستان‌های دولتی
- حجم کاری بیش از توان بیمارستان‌ها
- نمود کمبود تخت‌های بیمارستانی



رو به رو شدن تصمیم‌گیرندگان نظام سلامت با محدودیت منابع



موقعیت خاص و ویژه مدیریت هزینه‌ها در بیمارستان‌ها



# اهمیت و ضرورت

## ○ بیمارستان‌ها :

- یکی از پرهزینه‌ترین واحد عملیاتی نظام سلامت
- بزرگترین واحد عملیاتی نظام سلامت



توجه به کارایی و مدیریت هزینه‌ها



استراتژی تامین منابع و یا خرید خدمات از خارج سازمان

**(واگذاری خدمات)**

# واگذاری خدمات

○ تعریف واگذاری:

○ فرآیند انتقال وظایف و مالکیت تمام یا قسمتی از بخش دولتی به بخش خصوصی

○ انواع واگذاری:

- ۱- مشارکت بخش خصوصی و دولتی
- ۲- قرارداد خرید خدمت
- ۳- واگذاری مدیریت بخش دولتی به بخش خصوصی

# استان قزوین

○ جمعیت ۱۲۸۹۴۸۱ نفر

○ دارای ۱۸۵۳ تخت فعال بیمارستانی

○ شاخص تخت به هزار نفر = ۱.۴۳

این شاخص در سند چشم انداز ۱۴۰۴ در بخش سلامت حوزه درمان در کل کشور برای استان قزوین ۲.۰۸ در نظر گرفته شده است.

# اقدام دانشگاه علوم پزشکی قزوین

## خرید خدمت از بیمارستان های خصوصی استان

### ○ مراحل خرید خدمت :

- عقد قرار داد با بیرون از سازمان
- تعیین یک خدمت
- تعریف مقدار و کیفیت آن
- توافق در مورد قیمت آن
- خریداری برای یک دوره زمانی مشخص از یک تدارک دهنده مشخص بیرونی



## بیمارستان امیرالمومنین

- یکی از بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه علوم پزشکی
- تعداد تخت فعال : ۵۰ تخت
- ضریب اشغال تخت : ۴۴ درصد
- شاخص درآمد تخت در سال : ۴۷,۶۵۰,۰۴۷,۵۶۵ ریال
- شاخص هزینه تخت در سال : ۲۱۵,۲۷۵,۲۰۹,۸۰۹ ریال
- زیان به ازای هر تخت در سال : -۲۴۴,۲۲۷,۵۶۵ ریال
- میزان پرداختی دولت در سال ۹۶ به این بیمارستان به ازای هر تخت  
۲,۲۹۶,۰۴۴,۳۵۶ ریال

## بیمارستان خصوصی ولی عصر

- یک بیمارستان خصوصی در استان قزوین
- تعداد تخت فعال : ۴۹ تخت
- ضریب اشغال تخت : ۴۲ درصد
- شاخص در آمد تخت در سال : ۲،۱۹۰،۹۱۹،۷۹۰ ریال
- شاخص هزینه تخت در سال : ۱،۹۸۰،۰۰۷،۲۴۵ ریال
- میزان پرداختی دولت طی قرارداد خرید خدمات از بخش خصوصی در این بیمارستان به میزان ۱،۶۹۶،۴۱۵،۴۰۲ ریال به ازای هر تخت در سال ۹۶ است.

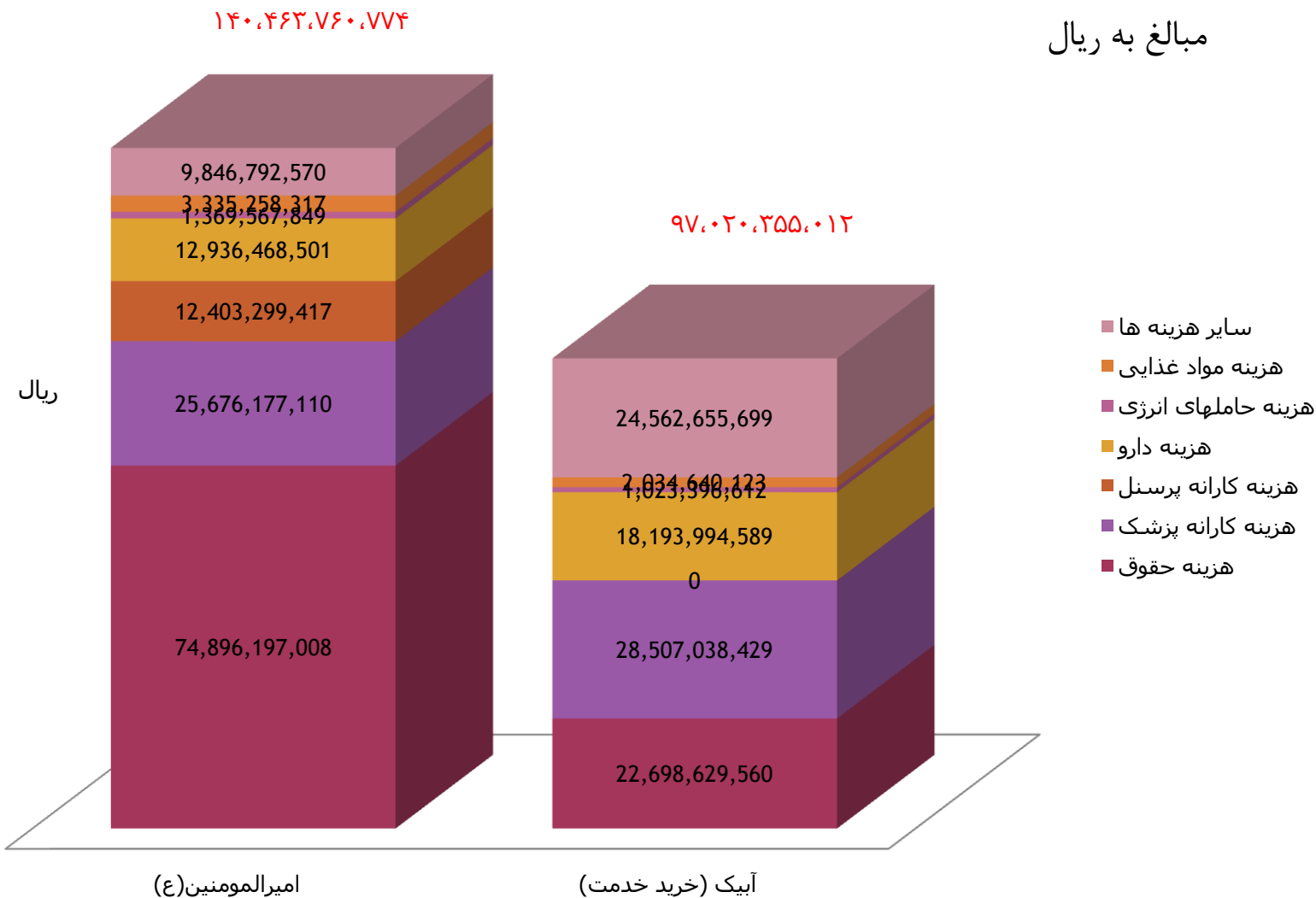
# مقایسه تفکیکی مبلغ ریالی هزینه در سال ۹۶

مبالغ به ریال

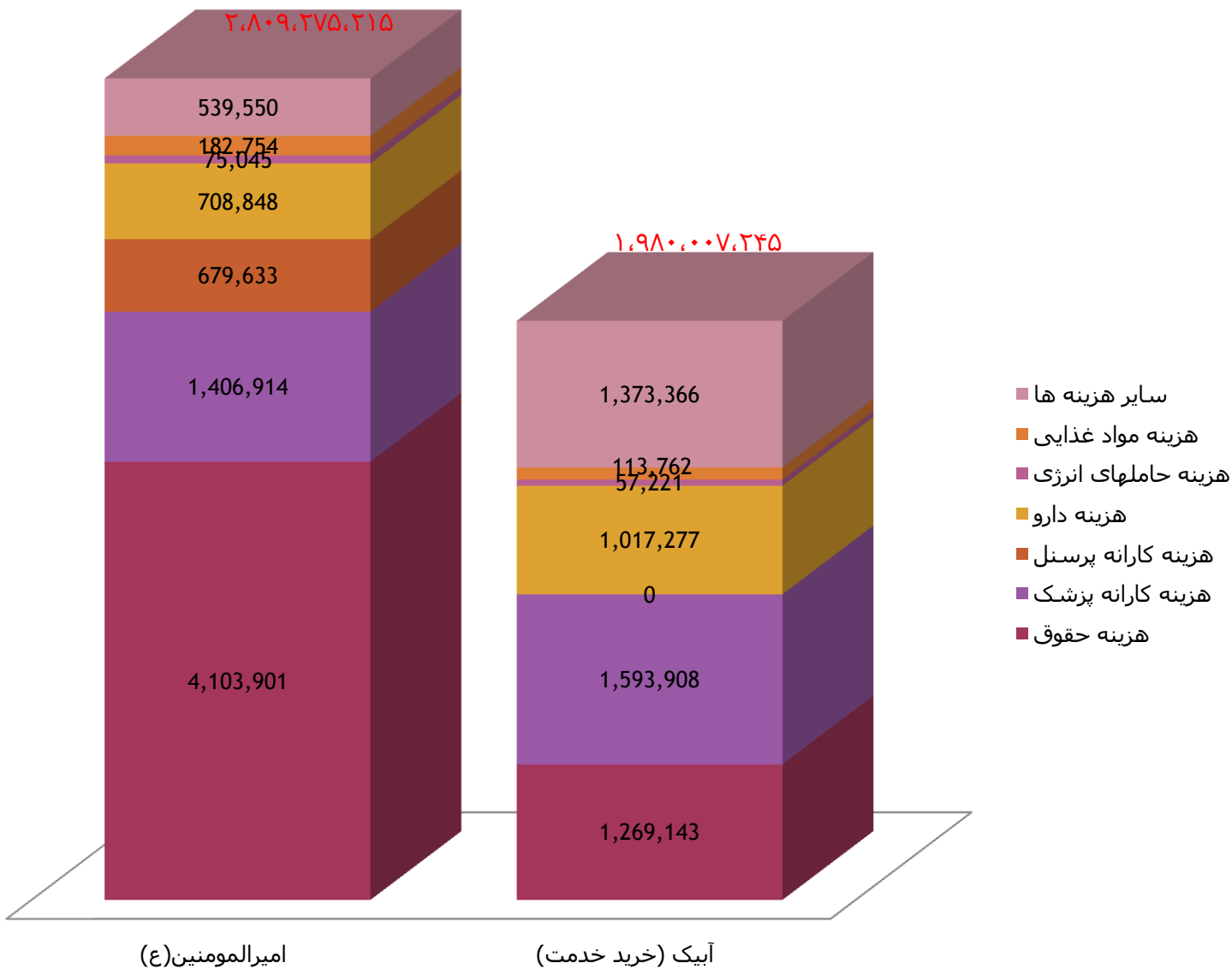
بیمارستان خصوصی ولی عصر ( تعداد پرسنل ۱۲۰ نفر )	بیمارستان امیرالمومنین ( تعداد پرسنل ۱۶۰ نفر )	
۲۲,۶۹۸,۶۲۹,۵۶۰	۷۴,۸۹۶,۱۹۷,۰۰۸	حقوق
۲۸,۵۰۷,۰۳۸,۴۲۹	۲۵,۶۷۶,۱۷۷,۱۱۰	حق الزحمه پزشک
۰	۱۲,۴۰۳,۲۹۹,۴۱۷	کارانه پرسنل
۱۸,۱۹۳,۹۹۴,۵۸۹	۱۲,۹۳۶,۴۶۸,۵۰۱	دارو و لوازم
۲,۰۳۴,۶۴۰,۱۲۳	۳,۳۳۵,۲۵۸,۳۱۷	مواد غذایی
۱,۰۲۳,۳۹۶,۶۱۲	۱,۳۶۹,۵۶۷,۸۴۹	حامل های انرژی
۲۴,۵۶۲,۶۵۵,۶۹۹	۹,۸۴۶,۷۹۲,۵۷۰	سایر
<b>۹۷,۰۲۰,۳۵۵,۰۱۲</b>	<b>۱۴۰,۴۶۳,۷۶۰,۷۷۴</b>	مجموع

## مقایسه تفکیکی مبلغ ریالی هزینه به تخت در سال ۹۶ بیمارستان خصوصی (طرح خرید خدمت) و مشابه آن در بخش دولتی

مبالغ به ریال



## مقایسه تفکیکی هزینه تخت سال ۹۶ بیمارستان خصوصی (طرح خرید خدمت) و بیمارستان مشابه دولتی



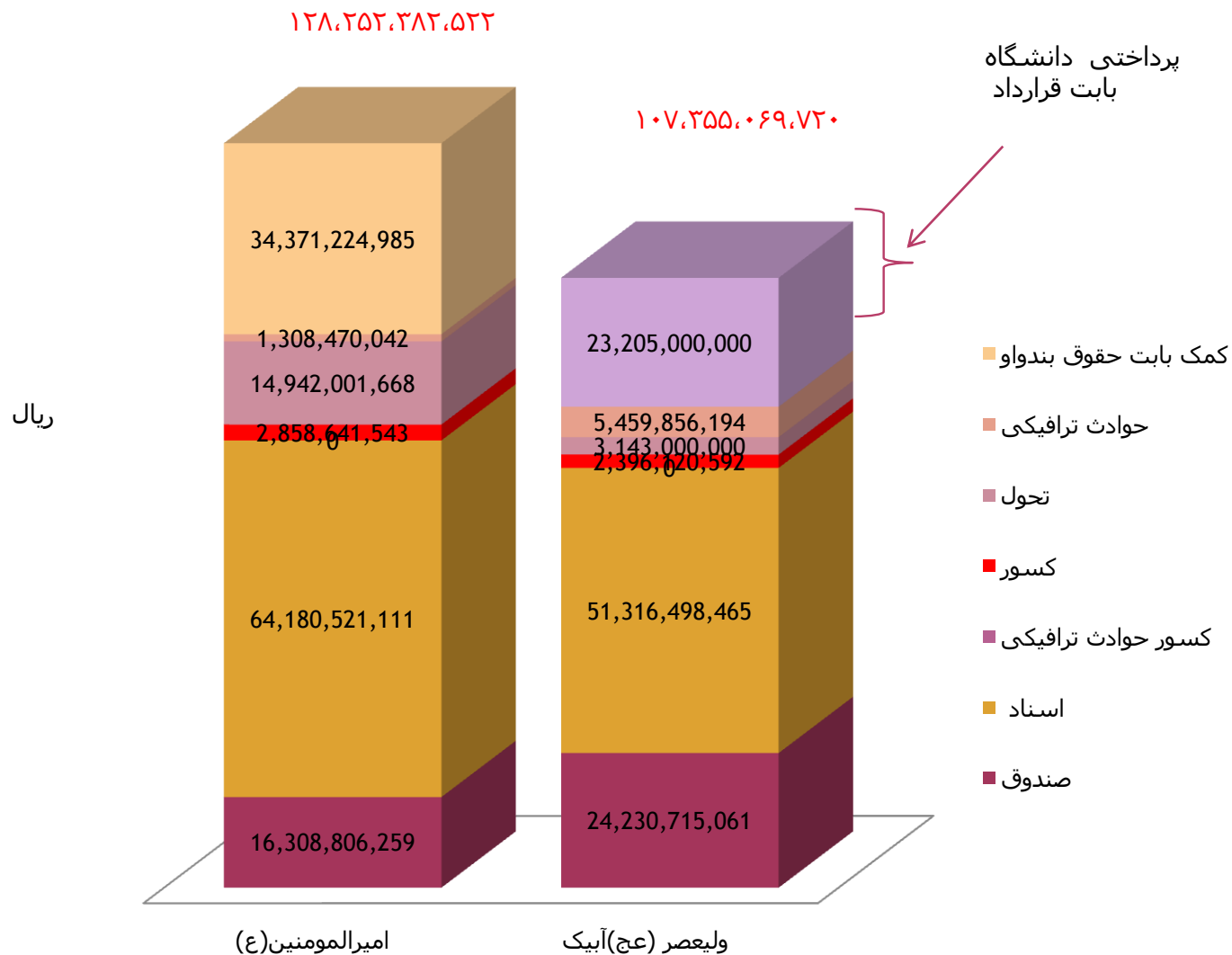
# مقایسه تفکیکی مبلغ ریالی درآمد در سال ۹۶

مبالغ به ریال

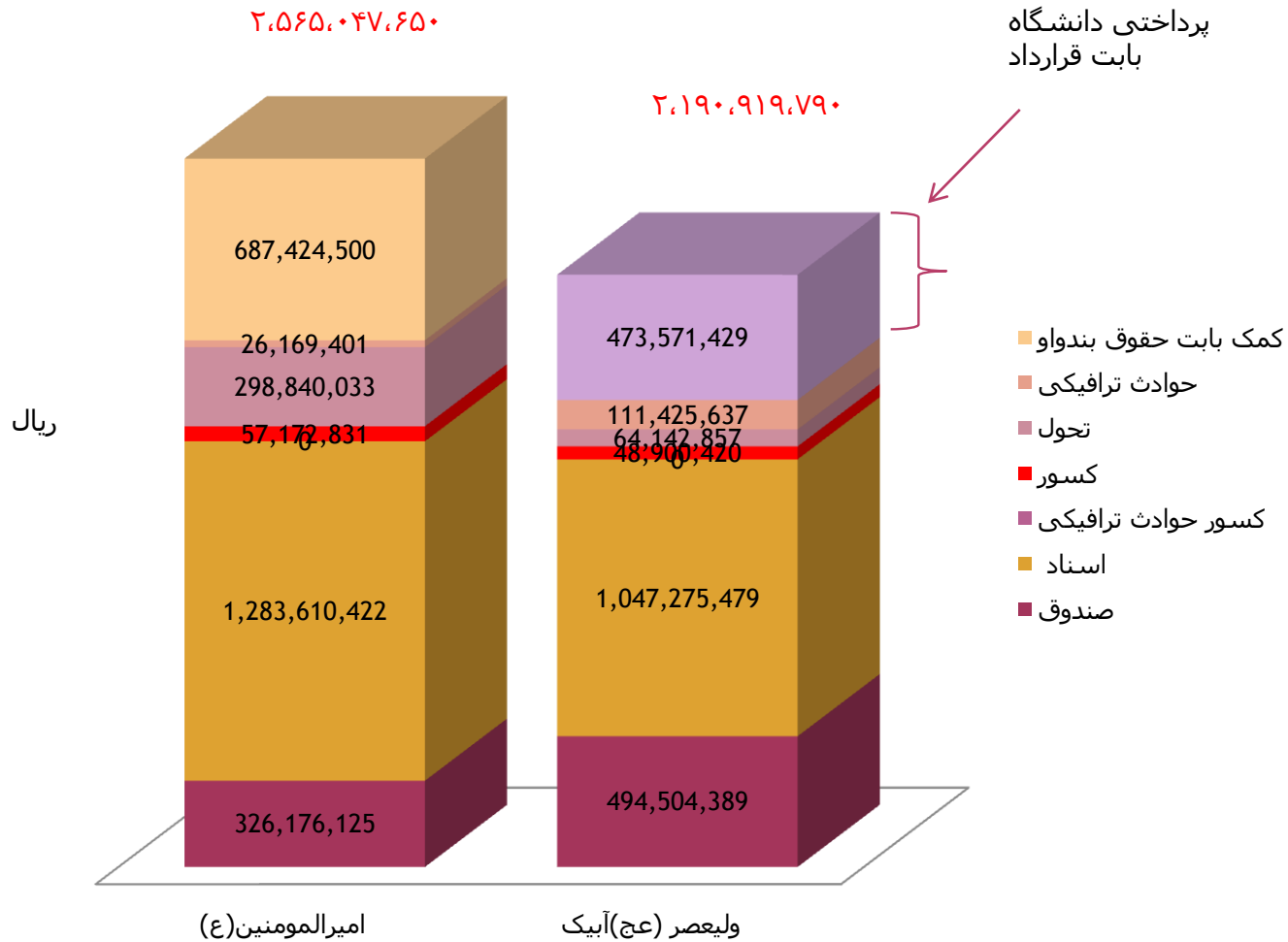
بیمارستان امیرالمومنین	بیمارستان خصوصی ولی عصر	
۱۶,۳۰۸,۸۰۶,۲۵۹	۲۴,۲۳۰,۷۱۵,۰۶۱	صندوق
۵۱,۳۱۶,۴۹۸,۴۶۵	۵۱,۳۱۶,۴۹۸,۴۶۵	اسناد
۲,۸۵۸,۶۴۱,۵۴۳	۲,۳۹۶,۱۲۰,۵۹۲	کسور
۱۴۹۴۲۰۰۱۶۶۸	۳,۱۴۳,۰۰۰,۰۰۰	تحول
۱,۳۰۸,۴۷۰,۰۴۲	۵,۴۵۹,۸۵۶,۱۹۴	حوادث ترافیکی
۳۴,۳۷۱,۲۲۴,۹۸۵	۰	کمک بابت حقوق بند واو
۰	۲۳,۲۰۵,۰۰۰,۰۰۰	دریافتی از دانشگاه بابت خرید خدمت
۱۲۸,۲۵۲,۳۸۲,۵۲۲	۱۰۷,۳۵۵,۰۶۹,۷۲۰	مجموع



## مقایسه تفکیکی مبلغ ریالی درآمد در سال ۹۶ بیمارستان خصوصی (طرح خرید خدمت) و مشابه آن در بخش دولتی



## مقایسه تفکیکی درآمد تخت سال ۹۶ بیمارستان خصوصی (طرح خرید خدمت) و بیمارستان مشابه دولتی

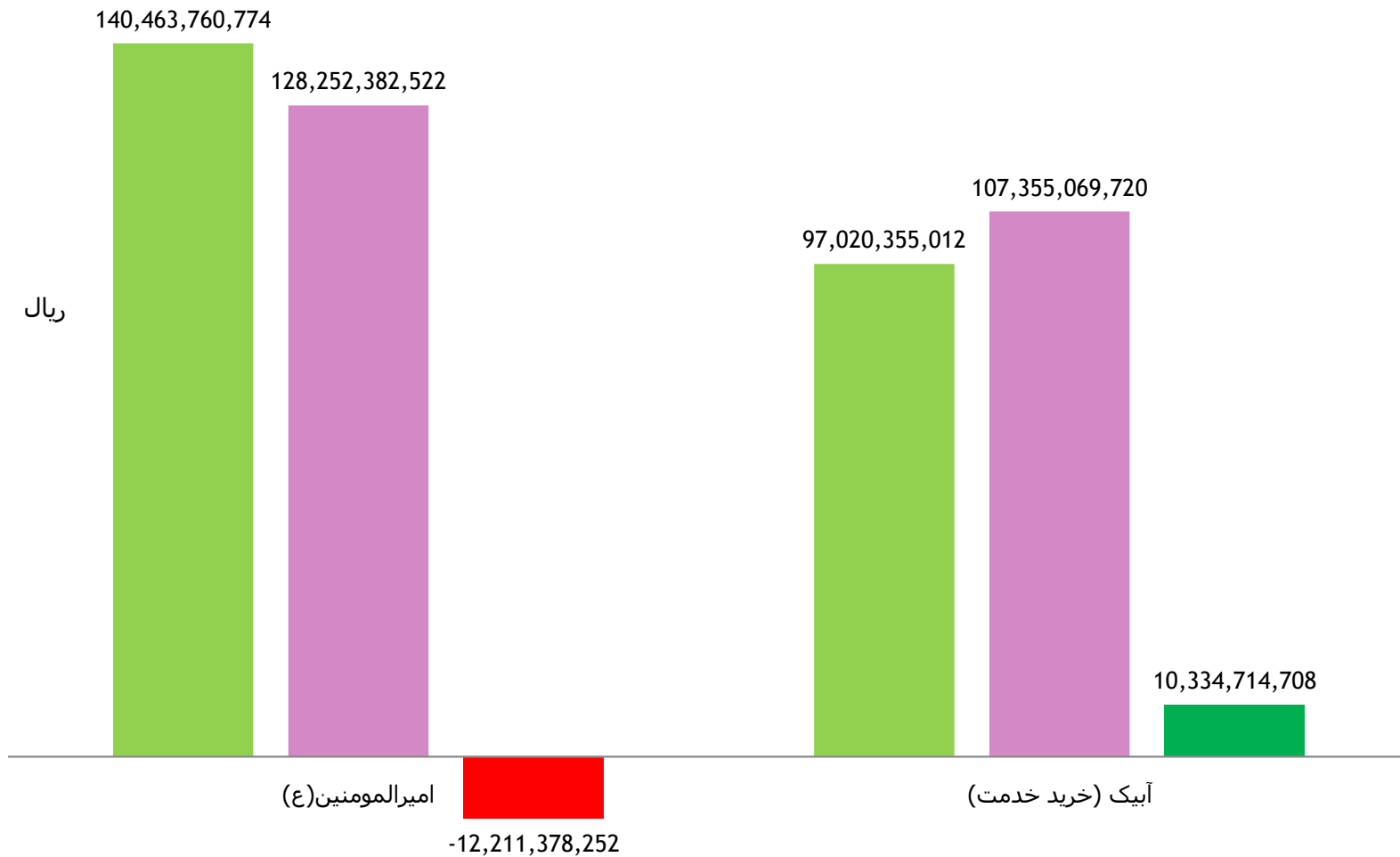


# مقایسه درآمد هزینه به ازای تخت در سال

تفاوت	بیمارستان خصوصی ولی عصر	بیمارستان امیرالمومنین	
-۱	۴۹	۵۰	تعداد تخت فعال
-۲	۴۲	۴۴	ضریب اشغال تخت
۳۷۴,۱۲۷,۸۶۰	۲,۱۹۰,۹۱۹,۷۹۰	۲,۵۶۵,۰۴۷,۶۵۰	شاخص درآمد تخت در سال (ریال)
۸۲۹,۲۶۷,۹۷۰	۱,۹۸۰,۰۰۷,۲۴۵	۲,۸۰۹,۲۷۵,۲۱۵	شاخص هزینه تخت در سال (ریال)
!	۲۱۰,۹۱۲,۵۴۵	۲۴۴,۲۲۷,۵۶۵-	سود / زیان به ازای تخت (ریال)
۵۹۹,۶۲۸,۹۵۴	۱,۶۹۶,۴۱۵,۴۰۲	۲,۲۹۶,۰۴۴,۳۵۶	میزان پرداختی دولت به ازای تخت (ریال)

مقایسه هزینه - درآمد در سال ۹۶  
در بیمارستان خصوصی ( طرح خرید خدمت ) و بیمارستان مشابه دولتی و نگاه به اضافه / کسری  
درآمد

سود/زیان ■ درآمد ■ هزینه

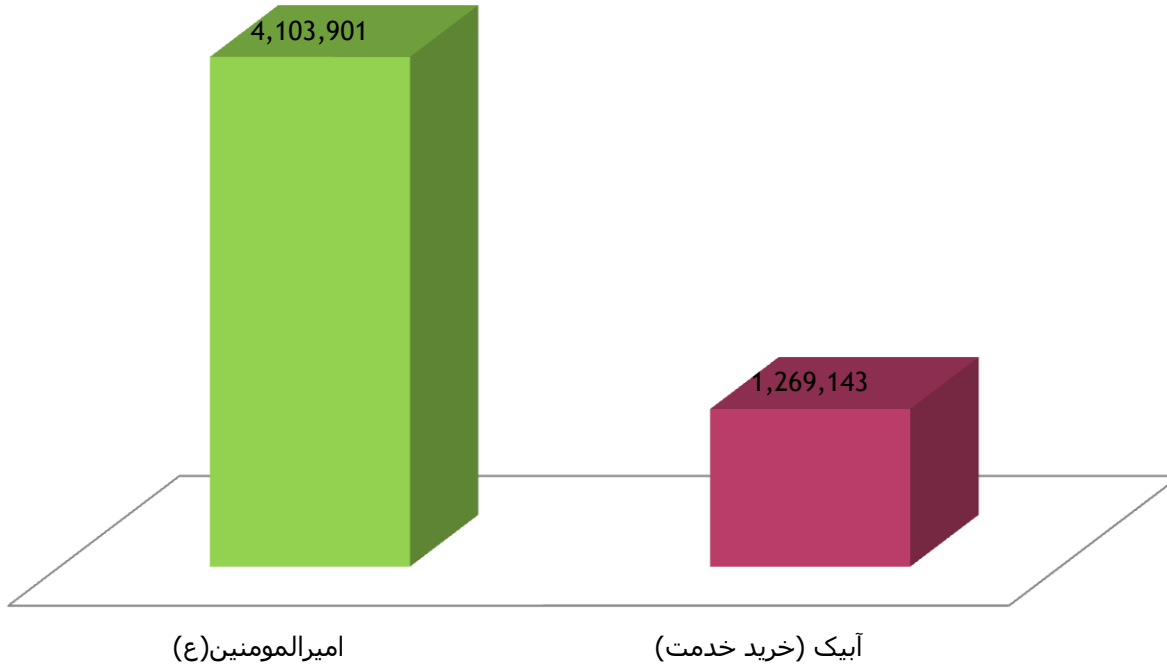


# مقایسه هزینه تخت روز

## هزینه حقوق

مبالغ به ریال

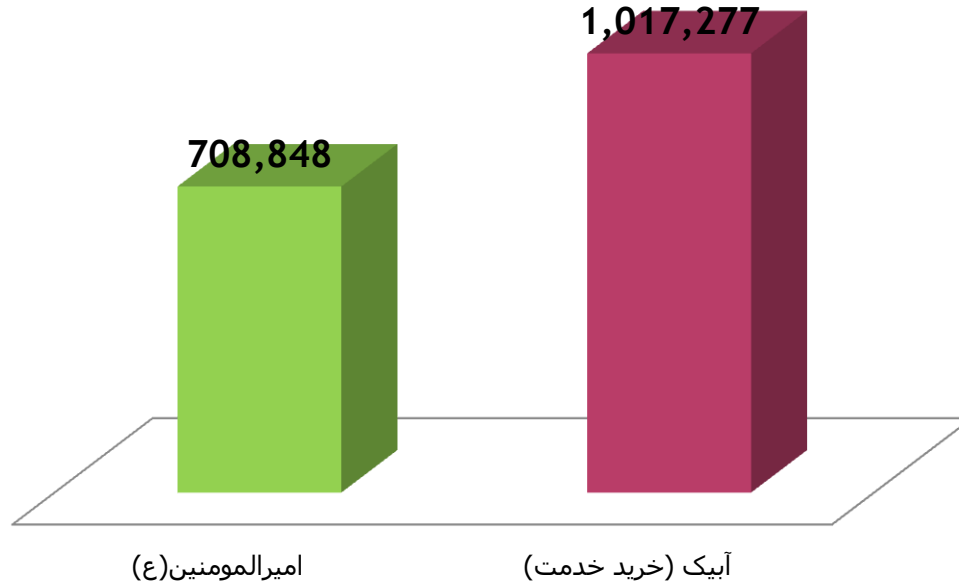
■ آبیک (خرید خدمت) ■ امیرالمومنین (ع)



# مقایسه هزینه تخت روز هزینه دارو و لوازم

آبیک (خرید خدمت) ■ امیرالمومنین (ع) ■

مبالغ به ریال



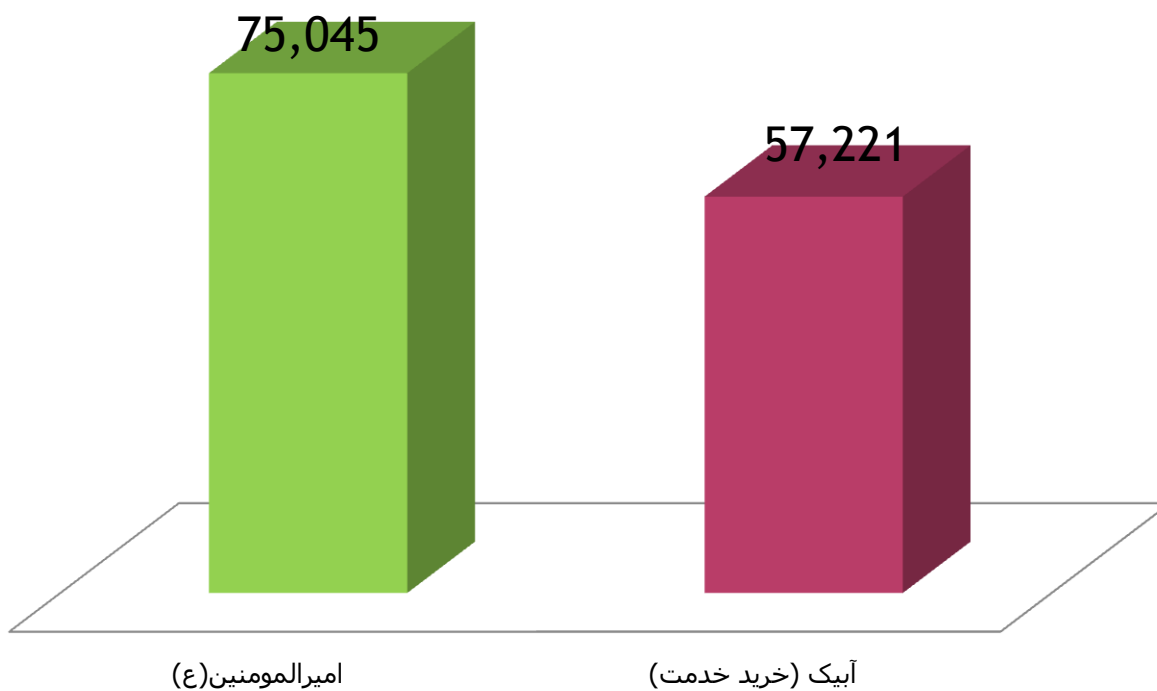


# مقایسه هزینه تخت روز

مبالغ به ریال

## هزینه حامل‌های انرژی

آبیک (خرید خدمت) ■ امیرالمومنین (ع) ■

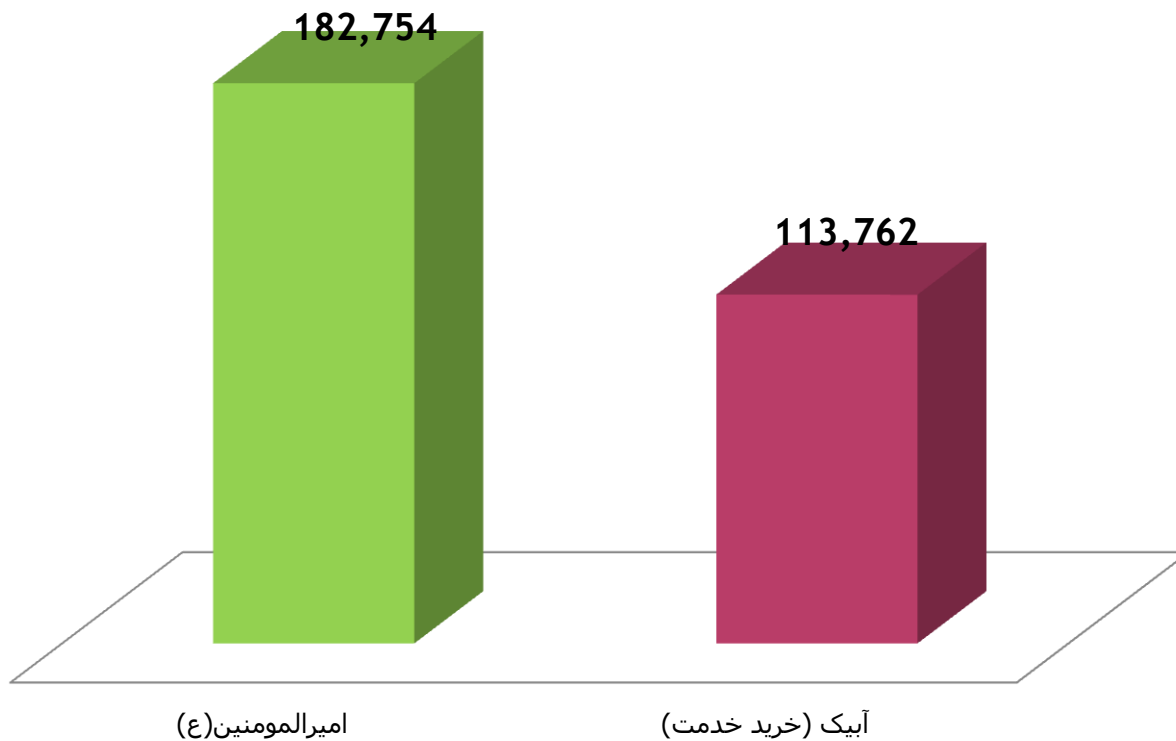


# مقایسه هزینه تخت روز

## هزینه مواد غذایی

مبالغ به ریال

■ آبیک (خرید خدمت) ■ امیرالمومنین (ع)



# نتیجه گیری

میزان صرفه جویی در منابع دولت به ازاء هر تخت در سال ۹۶:

**۵۹۹،۶۲۸،۹۵۴ ریال**

صرفه جویی در صورت اجرا در بیمارستان مشابه دولتی

(بیمارستان امیرالمومنین) ( ۵۰ تخت) در سال :

**۲۹،۹۸۱،۴۴۷،۷۰۰ ریال**

- آزادسازی منابع ترمیمی در جهت کسور بیمارستان‌های ضررده با تخت‌های پایین
- استفاده از ظرفیت‌های بلا استفاده بخش خصوصی
- صرفه‌جویی به میزان ۲۵ درصد در منابع پرداختی دولت

أَمِيرُ الْمُؤْمِنِينَ عَلِيُّ عَلَيْهِ السَّلَامُ: الْفُرْصَةُ سَرِيحَةُ الْفَوْتِ بِطَبِئَةِ الْعَوْدِ

## فرصت زود گذر است و دیریاب

مستدرک الوسائل ج ۱۲ ص ۹